

הפקולטה למינהל עסקים

תכניות המוסמך במינהל עסקים על שם יאיר אהרני

תקנון לימודים – תכנית התזה

מעודכן לשנה"ל תשפ"ו (יולי 2025)

תקנון זה מחייב את כל הסטודנטים שהחלו את לימודיהם החל מיום 1.10.2021. התקנון כולל את ההוראות וההנחיות המרכזיות, אך אלו אינן ממצות את כלל הדרישות מהסטודנט, וייתכן שהוא יידרש לעמוד בהנחיות והוראות נוספות שיינתנו על ידי ראש תכנית התזה. תקנון זה נוקט לשון זכר למען הצמצום, והכוונה לזכר ונקבה כאחד.

א. המסלולים בתכנית ותנאי קבלה

תכנית התזה מיועדת לבוגרי MBA במסלול האקדמי המכללה למינהל שמעוניינים להשלים עבודת תזה וכן לסטודנטים הלומדים לתואר MBA בפקולטה למינהל עסקים במסלול האקדמי המכללה למינהל, המעוניינים בהתמחות מחקרית. בהתאמה, ישנם שני מסלולים דרכם ניתן להצטרף לתכנית:

(1) מסלול השלמת תזה

א. מיועד לבוגר תואר שני MBA המבקש להשלים לימודי וכתובת תזה לאחר התואר.

ב. תנאי קבלה **מצטברים** לתכנית התזה במסלול זה:

(1) תואר MBA בציון 85 לפחות.

(2) ראיון אישי – היכרות + מצגת קצרה של הצהרת כוונות.

(3) מטלת כתיבה.

(2) מסלול MBA בהתמחות מחקרית

א. מיועד לסטודנט המשלב לימודי וכתובת תזה כחלק ובמהלך לימודי ה-MBA.

ב. קורסי תכנית התזה יחלו בשנה השנייה ללימודי ה-MBA.

ג. תנאי קבלה מצטברים לתכנית התזה בהתמחות מחקרית:

(1) השלמת כל קורסי החובה שנלמדו בשנה הראשונה במסגרת תכנית ה-MBA בפקולטה למנע"ס.

(2) קבלת ציון ממוצע של 85 לפחות בלימודי השנה הראשונה של ה-MBA.

(3) ראיון אישי – היכרות + מצגת קצרה של הצהרת כוונות.

(4) מטלת כתיבה.

ד. סטודנט במסלול MBA בהתמחות מחקרית רשאי אך אינו חייב ללמוד קורסים השייכים להתמחויות אחרות.

(3) הנחיה

תכנית התזה מחייבת הסכמה של חוקר מקרב הסגל הבכיר של המסלול האקדמי המכללה למינהל להנחות את הסטודנט. תנאי זה מצטרף לשאר תנאי הקבלה. זהות המנחה מחייבת אישור ראש תכנית התזה.

מובהר מפורשות כי במסגרת החופש האקדמי הפקולטה אינה יכולה לחייב מרצה לקבל עליו הנחיית סטודנט כלשהו, וכי ללא מנחה מאושר לא ניתן להמשיך בתכנית.

ב. מבנה התכנית

משך הלימודים הכולל בתכנית התזה הוא שנתיים (ארבעה סמסטרים). שני הסמסטרים הראשונים משלבים קורסים פרונטאליים עם התחלה של גיבוש עבודת התזה. חובה ללמוד ולעבור את כל קורסי תכנית התזה (כמפורט למטה) ללא פטור או זיכוי כלשהו.

השנה השנייה מוקדשת כולה לכתיבת התזה (בהנחיה), כאשר במהלכה יש שתי אבני דרך שיש לעמוד בהן (כמפורט בהמשך). בעת בחירת נושא התזה ותכנון המחקר יש לקחת בחשבון את מגבלת הזמן של התכנית. לא ניתן לקבל פטורים מקורסי תכנית התזה.

שנה א'		שנה ב'	
לימודים פרונטאליים	ש"ס	עבודת התזה	ש"ס
שיטות מחקר א'	3	עבודת התזה	8

שיטות מחקר ב'	3	ליווי בכתיבת התזה	-
סדנת התזה א'	3	סה"כ שנה ב'	8
סדנת התזה ב'	3		
סה"כ שנה א'	12		

ג. דרישות מעבר וסיום התכנית

על מנת לסיים בהצלחה את תכנית התזה, ללא קשר לשאר לימודי המוסמך, יש לעמוד בכל הדרישות המפורטות להלן וכן ולעבור בהצלחה את ההגנה על התזה, תוך שנתיים מתחילת הלימודים בתכנית התזה.

הלימודים בתכנית התזה יופסקו בכל שלב בו הסטודנט אינו עומד בדרישות המעבר, כמפורט להלן.

ראש תכנית התזה רשאי לזמן סטודנט בכל שלב לצורך הערכת התקדמותו במחקר.

(1) סדנת התזה א'

על הסטודנט להגיש **מסמך הצהרת כוונות** חתום ע"י המנחה, להציגו בפני הכיתה ולקבל עליו ציון 70 ומעלה.

עמידה בדרישות המעבר של סדנת התזה א' היא תנאי הכרחי לרישום לקורס סדנת התזה ב'. אי עמידה בדרישות אלה תגרור יציאה מתכנית התזה.

(2) סדנת התזה ב'

על הסטודנט להגיש **הצעת מחקר** חתומה ע"י המנחה, להציגה בפני הכיתה ולקבל עליה ציון 70 ומעלה. מסמך זה יהווה בסיס לעבודת התזה.

עמידה בדרישות המעבר של סדנת התזה ב' היא תנאי לרישום לשנה השנייה של תכנית התזה. אי עמידה בדרישות אלה תגרור יציאה מתכנית התזה.

(3) שיטות מחקר א' ו-ב'

על הסטודנט לקבל ציון עובר בשני הקורסים. אי עמידה בדרישות אלה תגרור יציאה מתכנית התזה.

(4) דו"ח התקדמות

בשנה השנייה בתכנית התזה, יש להגיש דו"ח התקדמות בסוף כל סמסטר, לאחר שאושר על ידי המנחה. יש להגיש את הדו"ח על גבי הטופס המיועד לכך שכולל גם משוב מנחה ולצרף את טיוטת העבודה.

קבלת ציון עובר על דו"חות ההתקדמות היא תנאי להמשך הלימודים בתכנית התזה. אי עמידה בדרישות אלה תגרור יציאה מתכנית התזה.

(5) עבודת התזה

בסוף השנה השנייה בתכנית התזה (עד אוקטובר של אותה שנה) יש להגיש את עבודת התזה. המנחה בעבודת התזה אינו מחוייב להיות זמין להמשך הנחייה מעבר לסוף השנה השנייה בתכנית, אלא אם אושרה הארכה.

סטודנט במסלול MBA בהתמחות מחקרית שהחליט לפרוש מתכנית התזה או שלימודיו בתכנית התזה הופסקו, רשאי לעבור למסלול MBA ללא תזה, ולבחור בהתמחות אחרת, או בתואר רב תחומי, ללא התמחות. הסטודנט רשאי לפנות ולבקש פטור מקורסי התמחות בגין קורסים של תכנית התזה שקיבל בהם ציון עובר, ובקשתו תיבדק.

ד. הצעת המחקר

(1) הסטודנט יגיש למנחה ובמקביל לראש תכנית התזה, הצעת מחקר מפורטת הכוללת את הפרטים הבאים:

- א. נושא העבודה בעברית ובאנגלית
 - ב. מטרות העבודה, תיאור הסוגיות שייכללו בה
 - ג. התרומה המדעית או היישומית של העבודה המוצעת
 - ד. סקירת ספרות תמציתית
 - ה. השערות המחקר ומודלים שייבדקו
 - ו. שיטות המחקר, כולל דגימה, כלי המדידה וסוגי הניתוח
 - ז. רשימת ביבליוגרפיה התחלתית
- (2) היקף ההצעה לא יעלה על 5 עמודי A4 בפונט בגודל 12 ורווח 1.5 בין השורות.

ה. התזה

- (1) עבודת התזה אמורה להציג את יכולת המחקר, הניתוח וההיסק של הסטודנט כמו גם את יישום שיטות המחקר שנלמדו בתכנית. העבודה יכולה להיות אמפירית, תיאורטית או משולבת.
- (2) כאמור, תכנית התזה מחייבת קבלת הסכמה של חוקר מקרב הסגל הבכיר מהמסלול האקדמי המכללה למינהל להנחות את הסטודנט. ביוזמת הסטודנט, המנחה או ראש תכנית התזה יתכן שיצורף מנחה נוסף מהמכללה או ממוסדות מחקר אחרים (כולל בחו"ל).
- (3) עבודת המחקר היא באחריותו של הסטודנט, והיא בעיקרה עבודה עצמאית הכרוכה במחקר ולמידה עצמית משמעותיים.
- (4) מחובתו של הסטודנט להגיע בזמן לקורסים ולפגישות שנקבעו עם המנחה, לעדכן את המנחה בדבר התקדמות המחקר וליזום פגישות עם המנחה.
- (5) עבודת התזה תכלול את הרכיבים הבאים:

☒ שער בעברית ובאנגלית

☒ תקציר בעברית

☒ תקציר באנגלית

☒ תוכן העניינים

☒ גוף העבודה

☒ נספחים

☒ רשימת ביבליוגרפיה

ו. התקשרות עם גורמים עסקיים

עבודת תזה הדורשת לשם הכנתה קשר עם חברות וגורמים עסקיים, לרבות קבלת נתונים או ייעוץ, תעשה אך ורק בהתאם לאמור להלן:

- (1) עריכת מחקר-שדה בארגון או במפעל כלשהו תבוצע רק באישור המנחה.
- (2) פנייה לארגון או למפעל תהא בשם הסטודנט ולא על גבי נייר רשמי של הפקולטה. הסטודנט רשאי לציין כי הוא תלמיד הפקולטה והנתונים נדרשים לצורך עבודת התזה.
- (3) סטודנט המבקש ליצור קשר עם עובדים, לקוחות או מועסקים של ארגון כלשהו לא יעשה כן אלא אם קיבל אישור על כך מהארגון.

(4) כל מימון, ולו בצורה עקיפה או בשווה כסף, אסור לחלוטין אלא אם קיבל הסטודנט מראש אישור מראש תכנית התזה.

(5) נעשה קשר עם ארגון באישור ראש התכנית או המנחה, יציין זאת הסטודנט בעבודת התזה.

ז. ועדת האתיקה

- (1) סטודנט בתכנית התזה המבקש לערוך מחקר שבו מעורבים בני אדם חייב לקבל את אישור ועדת האתיקה היחידתית לפני תחילת המחקר.
- (2) הסטודנט יפנה בכתב לוועדת האתיקה לקבלת אישור, בצירוף הטפסים המתאימים.
- (3) הוועדה תבחן את הצעת המחקר לאור עקרונות אתיקה מקובלים, ובכללם מזעור הסיכון ואי הנוחות למשתתפים במחקר וכן טיפול נאות בהם, כולל שמירה על שלומם, כבודם וזכויותיהם, כיבוד צנעת הפרט והסכמה מדעת.
- (4) גם לאחר קבלת אישור הוועדה לביצוע המחקר, נושא הסטודנט החוקר באחריות מלאה לקיום עקרונות האתיקה בעריכת המחקר, במיוחד בכל הנוגע להתייחסות אתית למשתתפים במחקר.

ח. הגנה על התזה

- (1) הערכת התזה ומתן הציון עליה נעשים באמצעות הליך הגנה על התזה כאמור להלן.
- (2) עם סיום כתיבת התזה יבחן המנחה את עבודת התזה ויאשר (או לא) כי הסטודנט מוכן להגנה עליה.
- (3) המנחה יאתר שני קוראים/שופטים בדרגת מרצה בכיר ומעלה בתחום הרלוונטי - אחד פנימי מסגל הפקולטה, ואחד חיצוני, אליהם תישלח התזה על ידי המנחה, וייקבע מועד הגנה בפני ועדת ההגנה אשר כוללת את המנחה ואת שני הקוראים/שופטים שנבחרו.
- (4) ועדת ההגנה רשאית לאשר את התזה, לדחותה כליל או להורות על ביצוע שינויים, והכל על פי שיקול דעתה האקדמי העצמאי.
- (5) דחתה כליל הוועדה את עבודת התזה – ייחשב הסטודנט כמי שנכשל בתכנית התזה.
- (6) הורתה הוועדה על הכנסת שינויים, תוספות או השלמות, יבצען הסטודנט ויגישן למנחה, תוספת מכתב המפרט את השינויים שבוצעו.

(7) אישרה הוועדה את התכנית, במהלך ההגנה או לאחר ביצוע השינויים כאמור לעיל, יצורף לאישור גם הציון שהעניקה הוועדה לעבודת התזה.

ט. הגשת התזה למאגר התזות של הספרייה ופרסום המחקר

- (1) את התזה הסופית בנוסח שאושר על ידי ועדת ההגנה, יגיש הסטודנט בגירסה אלקטרונית למנחה ולראש תכנית התזה, בתוספת טופס הגשה ממולא וחתום.
- (2) הצטרפות לתכנית התזה מהווה הסכמת הסטודנט ואישורו להכללת העבודה במאגר הספרייה הניתן לצפייה על ידי כלל הסטודנטים ומורשי הגישה לספרייה.
- (3) כל פרסום של ממצאי המחקר או חלק מהם (במאמר אקדמי, בפרסום חדשותי, בטור דעה או כל פרסום אחר) ייעשה בשיתוף פעולה בין המנחה לבין הסטודנט.
- (4) הפקולטה שומרת לעצמה את הזכות להזמין את הסטודנט לתת הרצאה בכנס/סמינר סגל או סמינר מחקרי אחר על העבודה, והסטודנט מחויב להשתתף כאמור.

י. תעודת סיום

- (1) סטודנט במסלול השלמת תזה, אשר שהשלים את עבודת התזה (כולל הגשה, הגנה וקבלת ציון), יקבל תעודת גמר תכנית, בה יצוין שהשלים עבודת תזה במסגרת לימודי המוסמך במינהל עסקים.
- (2) סטודנט לתואר MBA בהתמחות מחקרית, יוכל לקבל אישור זכאות לתואר מוסמך במינהל עסקים רק לאחר שהגיש את עבודת התזה, הגן עליה וקיבל ציון. בתעודת סיום התואר יצוין שהסטודנט הגיש עבודת גמר מחקרית.
- (3) סטודנט שבכל שלב במהלך לימודיו פרש מתכנית התזה (או שלימודיו בתכנית התזה הופסקו) אינו זכאי לתעודת סיום של תכנית התזה.

יא. חידוש לימודים בתכנית התזה

סטודנט שמעוניין לחדש את לימודיו בתכנית התזה (לאחר שבעבר פרש מהתכנית, או הקפיא את לימודיו בתכנית, או שלימודיו בתכנית הופסקו), יגיש בקשה לראש התכנית. הפקולטה אינה מתחייבת לקבל סטודנט שהפסיק את לימודיו ומבקש לחדש אותם.

בקשתו של הסטודנט תידון בוועדה אקדמית. אם הבקשה תיענה בחיוב, אין התכנית מחוייבת לאפשר לסטודנט לחזור לאותו מנחה ו/או לאותו נושא של המחקר.